

## GESTÃO DE ESTOQUES

### Administração de Recursos Materiais – ARM

É a área da administração que tem o objetivo de SUPRIR ADEQUADAMENTE os diversos departamentos de uma organização com os materiais necessários para desenvolver suas atividades normais, armazenar os materiais no formato e local adequados, minimizar os níveis de estoque sem prejudicar as operações da organização.

05  
min

Porém, o principal objetivo da ARM é otimizar a utilização dos recursos materiais da organização a fim de evitar desperdícios.



#### Atenção!

A política de reduzir é cautelosa, pois não se pode diminuir o volume de materiais a ponto de ocorrer a chamada “ruptura”, que é a falta de materiais.

São atividades características da ARM:



ANOTAÇÕES

## Gestão de estoque

A gestão de estoque é uma das atividades características da administração de recursos materiais.

- **Estoque:** é toda porção de recurso material armazenada para ser utilizada em tempo oportuno ou qualquer outro tipo de recurso material acumulado em um sistema de transformação, esse último conceito foi abordado por Slack et al (1997).



### Atenção!

Estoque é a própria mercadoria armazenada, então qualquer material acumulado ou armazenado representa o estoque.

10  
min

### Direto do concurso

(CESPE/2014/MDIC/AGENTE ADMINISTRATIVO) Como o estoque é fundamental para o funcionamento de uma empresa, quanto maior for o investimento em estoque, maior será a necessidade de comprometimento e de responsabilidade de cada um dos departamentos da empresa na gestão de materiais.



### Comentário

Realmente o estoque é fundamental para uma organização, embora existam políticas que não utilizam o estoque. Se a empresa tem maior volume de material armazenado, há mais capital imobilizado. A questão está correta.



### Atenção!

O estoque atua como amortecedor de efeitos negativos no caso de:

- Atraso de fornecedor;
- Aumento inesperado de demanda;
- Oscilações de mercado.

15  
min

ANOTAÇÕES




## Atenção!

Caso o fornecedor atrase o material solicitado e houver uma quantidade desse material estocada, os efeitos negativos que poderiam atrapalhar são amortecidos.

## Classificação de Materiais por Aplicação na Organização

### Processo de Transformação

**Matéria-prima:** Inclui os insumos, ou seja, tudo aquilo que é base para iniciar o processo de transformação. São materiais que irão integrar o produto final e sofrem transformações no decorrer do processo.

**Produto em processo ou materiais em processamento:** são produtos que já iniciaram a transformação, mas ainda não estão acabados.

Além do produto em processo, há, também, o chamado semiacabado, que é o mesmo que dizer “quase pronto”.

20  
min

**Material acabado:** São materiais prontos, porém não representam aquilo que se oferece para o cliente diretamente, ou seja, irão integrar o produto final. Uma característica relevante dos materiais acabados é o fato de que eles não “sofrem” alterações em sua estrutura física ou química como ocorre com a matéria-prima.

**Produto acabado ou produto final:** Representa a realização do que a organização almejava, ou seja, trata-se daquilo que se oferece para o cliente, são produtos que estão prontos para serem disponibilizados.

25  
min

**Material auxiliar:** Também denominado material de manutenção, são aqueles que auxiliam na execução e na transformação do produto, mas que não compõem o produto final. Não necessariamente deverá ser máquina ou equipamento, mas poderá ser até mesmo uma caneta ou papel que auxiliou no processo de transformação.

ANOTAÇÕES

## Nível de serviço logístico

É um conceito referente à capacidade do ALMOXARIFADO de uma organização para atender corretamente os pedidos que recebe.

**Obs.:** A falta total de materiais para entregar ao cliente denomina-se ruptura de estoque, o que pode gerar grandes prejuízos à organização.

---

*Este material foi elaborado pela equipe pedagógica do Gran Cursos Online, de acordo com a aula preparada e ministrada pelo professor José Wesley.*

---